

# **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

**2023**

**GOVERNO DO ESTADO DE RORAIMA**  
**Secretaria de Agricultura, Desenvolvimento e**  
**Inovação**

SECRETARIA DE AGRICULTURA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

SEADI



**GOVERNO  
DE RORAIMA**



**SEADI**  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Dezembro, 2022

## ELABORAÇÃO

## SECRETÁRIA DE GOVERNO

Emerson Baú

## GRUPO DE TRABALHO

Max Fraga - Organizador

Ana Paula Viana

Brunna Mesquita

Elivone Lopes

Guilherme Viana

José Faustino Neto

## COORDENADORES

### **Coordenadoria de Agricultura Familiar e Indígena – CAFI**

Régis Monteiro

### **Coordenadoria de Competitividade Industrial e Comercial - CCIC**

Max Fraga

### **Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG**

Marcelo Hentges

### **Coordenadoria de Estruturas para Produção e Comercialização – CEPC**

Jadila Cotrim

### **Coordenadoria de Indústria Criativa e Inovação Sustentável – CICI**

Rubhi Gonçalves

### **Coordenadoria de Negócios Internacionais - CNIN**

Eduardo Oestreiche

**Coordenadoria de Projetos Estratégicos - CPRE**

Angelita Vogel

**Coordenadoria de Zoneamento Econômico- Ecológico - CZEE**

Cíntia Martins

**Unidade Gestora de Atividade Meio – UGAM**

Guilherme Viana

**Coordenadoria de Loteria Estadual – CLOE**

Luiama Azevedo

**SERVIDORES**

Todos os servidores da SEADI

# Sumário

# SUMÁRIO

02 e 03

equipe técnica

04

índice

05 e 06

Apresentação

07

O que é SEADI

07

Finalidade

07

Propósito

07

Visão

08

Valores

09

Competências gerais

10, 11, 12 e 13

Planos de ação

14

Considerações finais

15

Anexos

## APRESENTAÇÃO

De acordo Peter Drucker, “Planejamento Estratégico é o processo contínuo de, sistematicamente com o maior conhecimento possível do futuro contido, tomar decisões atuais que envolvem riscos; organizar sistematicamente as atividades necessárias à execução dessas decisões e, através de uma retroalimentação organizada e sistemática, medir o resultado dessas decisões em confronto com as expectativas alimentadas”.

Entendendo essa importância, surgiu a proposta de elaborar o planejamento estratégico da Secretaria de Agricultura, Desenvolvimento e Inovação – SEADI, que estava com apenas 07 meses de criação. E a partir de uma reunião de Governança criou-se o grupo de trabalho para conduzir o processo.

As atividades foram desenvolvidas em 04 etapas:

- Primeira etapa: Definição da Metodologia e ferramentas Análise PESTEL, Matiz SWOT, Matrizes de Crescimento e Sustentabilidade e Plano de Ação. Esta definição ocorreu pelo grupo de trabalho (GT) criado e que também era condição *sine qua non*, a participação de todos os servidores.
- Segunda etapa: Reuniões. A primeira reunião foi geral, voltada aos servidores para explicar sobre planejamento estratégico e aumentar o engajamento nesta construção. Em seguida, outras reuniões ocorreram separadamente com os Coordenadores e, também, com suas equipes orientando-os sobre cada ferramenta e seu preenchimento.

- Terceira etapa: Elaboração do Plano - os trabalhos de elaboração do planejamento iniciaram de maneira descentralizada, onde os Coordenadores e respectivas equipes, trabalharam as ferramentas do plano. Para a elaboração de cada uma dessas ferramentas foi estabelecido o tempo de trabalho e as entregas.
- Quarta etapa: Consolidação. Após todas as coordenações realizarem suas atividades referentes ao plano, o GT analisou, alinhou e consolidou as informações.

Os referenciais para construção deste planejamento estratégico foram as Diretrizes Roraima 2030 e o Decreto nº31.737 de 17 de março de 2022 que aprova o Regimento Interno, a Estrutura Organizacional e a consolidação dos cargos da SEADI. Portanto, este documento mantém-se alinhado ao Planejamento Governamental.

Neste documento estão, portanto, os planos de ação elaborados de forma colaborativa por cada coordenadoria da SEADI.



## VALORES

## 1. O QUE É A SEADI

A Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento e Inovação é um órgão da estrutura organizacional básica da Administração Direta do Governo do Estado de Roraima e foi criada por meio da Lei 1.642, pelo governador Antônio Denarium.

## 2. FINALIDADE

Planejar, executar, monitorar e avaliar as políticas

produtivo e especialmente aquelas relativas à promoção e ao fomento da inovação, da indústria, da agropecuária, do agronegócio, do comércio e dos serviços, com ênfase na geração de emprego e renda e no desenvolvimento sustentável, bem como apoiar os assuntos internacionais referentes a

## 3. PROPÓSITO

Gerir políticas de desenvolvimento sustentável e inovadoras, transformando Roraima em um excelente Estado para se empreender.

## 4. VISÃO

Tornar o Estado de Roraima um ambiente favorável aos negócios, com incentivo à produção, ao empreendedorismo e à inovação em bases sustentáveis.



## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

- Buscar o desenvolvimento sustentável de setores produtivos estratégicos trabalhando para gerar políticas de incremento à produção baseada em inovação e agregação de valor.
- Trabalhar de forma transparente e equânime, buscando gerar resultados efetivos a quem investe em Roraima.
- Integrar os trabalhos das políticas de desenvolvimento, para que se consiga estabelecer a participação das ações institucionais, gerando sinergia nas ações.

**COMPETÊNCIAS GERAIS**

- I - Gerir estrategicamente as políticas de desenvolvimento sustentável de Roraima, mediante à articulação, coordenação e integração das ações de planejamento, execução e monitoramento;
- II - Acompanhar, controlar e avaliar sistematicamente os desempenhos dos planos, programas e projetos referentes ao desenvolvimento sustentável, agricultura e inovação do Estado de Roraima;
- III – Coordenar e supervisionar o desenvolvimento regional, municipal e urbano;
- IV - Formular, promover, apoiar, integrar e coordenar a política estadual de desenvolvimento científico-tecnológico, de amparo à pesquisa, de inovação, de atração de investimentos e de comércio exterior;
- V - Elaborar e implementar as políticas de fomento ao cooperativismo, atração de investimentos, de acesso a mercados e de comércio exterior, em consonância com as vocações econômicas de Roraima;
- VI - Formular a política estadual da agricultura, abastecimento, irrigação e desenvolvimento rural;
- VII - Promover o desenvolvimento das atividades agropecuárias, dentro dos princípios de reformulação de métodos de produção, pesquisa e experimentação;
- VIII - Formular a política industrial, com ênfase às diretrizes e estratégias de agroindustrialização;
- IX - Elaborar as políticas de fomento aos setores de comércio e serviços;
- X - Promover e apoiar ações e atividades de incentivo à ciência e às ações de ensino superior, pesquisa científica e extensão;
- XI - Planejar e executar ações para a criação e consolidação de ambientes e empreendimentos de inovação no Estado;
- XII - Planejar, coordenar, acompanhar e avaliar a execução dos trabalhos inerentes ao Zoneamento Ecológico-Econômico;
- XIII - Exercer outras atividades correlatas.

## PLANOS DE AÇÃO

Todo esse trabalho culminou na elaboração do plano de ação. Neste documento cada coordenadoria/unidade inseriu as seguintes informações:

<b>O que fazer:</b>	É o foco da ação, deve iniciar por um verbo no infinitivo
<b>Porque fazer:</b>	É a razão da ação, um indicativo do ganho futuro
<b>Onde fazer:</b>	É o local onde ocorrerá a ação
<b>Quem:</b>	É o responsável pela ação, deve ser um nome específico
<b>Quando:</b>	É o prazo final para a execução da ação (uma data)
<b>Como:</b>	É a forma e recurso aplicados na execução da ação
<b>Quanto:</b>	É o custo envolvido para executar a ação (em R\$)
<b>Ganho</b>	É o retorno obtido com a ação ao longo de um período
<b>Status</b>	Quanto da ação está concluída

Segue abaixo os planos de ação elaborados pelas coordenadorias/unidades da SEADI.

### Coordenadoria de Agricultura Familiar e Indígena – CAFI

#### Objetivos Táticos

Propor, orientar, apoiar, acompanhar e avaliar a execução de programas e projetos que colaborem com o desenvolvimento e fortalecimento da Agricultura Familiar e Indígena.



### **Coordenadoria de Competitividade Industrial e Comercial - CCIC**

#### **Objetivos Táticos**

Fomentar por parte da SEADI, atração de investimento, fortalecendo a indústria; Fortalecimento da rede de parceiros público-privado para ampliação da educação empreendedora; Articular com instituições parceiras visando o aperfeiçoamento da lei 274/2018 no atendimento das demandas empresariais; Promover o desenvolvimento e o fortalecimento da economia criativa no estado de Roraima; Articular e propor o fortalecimento de políticas públicas para disseminação do empreendedorismo.

### **Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG**

#### **Objetivos Táticos**

Propor, orientar, apoiar, acompanhar e avaliar planos, programas e projetos que colaborem com o desenvolvimento do setor agroambiental do Estado.

### **Coordenadoria de Estruturas para Produção e Comercialização – CEPC**

#### **Objetivos Táticos**

Viabilizar ampla divulgação através das redes sociais dos trabalhos que já foram e ainda serão realizados no Distrito Industrial Governador Aquilino Mota Duarte; Buscar mecanismos que permitam a articulação entre pessoas físicas ou jurídicas e o Estado, a fim de desburocratizar as relações tidas como de difícil acesso, permitindo não só a viabilidade de comunicação, mas a viabilidade de articular parcerias ou projetos que tenha por finalidade o interesse público do estado; Desenvolver ações que promovam a possibilidade de atualizações de dados do Distrito Industrial Governador Aquilino Mota Duarte.

**Coordenadoria de Indústria Criativa e Inovação Sustentável - CICI****Objetivos Táticos**

Coordenar, acompanhar e avaliar as políticas que promovam melhorias no ecossistema de inovação; prospectar e promover políticas de ciência, tecnologia e inovação, a fim de promover a pesquisa e o desenvolvimento de soluções tecnológicas diversas, visando o desenvolvimento econômico e social do Estado.

**Coordenadoria de Negócios Internacionais - CNIN****Objetivos Táticos**

Coordenar iniciativas que promovam e intensifiquem a corrente comércio exterior e a abertura de novos mercados aos produtos roraimenses.

**Coordenadoria de Projetos Estratégicos – CPRE****Objetivos Táticos**

Planejar, propor e formular políticas públicas, programas e estratégias para desenvolvimento e fortalecimento dos setores produtivos do agronegócio, indústria, comércio e serviço, bem como da inovação

**Coordenadoria de Zoneamento Econômico-Ecológico - CZEE****Objetivos Táticos**

Elaborar e coordenar o planejamento de ações para a elaboração, aprovação e implementação do ZEE-RR

## **Unidade Gestora de Atividade Meio – UGAM**

### **Objetivos Táticos**

Executar as ações relativas à modernização administrativa, pessoal, material, patrimônio, compras, manutenção, transporte, serviços gerais, contabilidade, convênios, contratos e informática.



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este trabalho representa o início de uma longa jornada. Cabe agora, a cada servidor monitorar, executar e avaliar as ações planejadas.

O monitoramento dos indicadores de execução e alinhamento do plano deverá ser realizado por meio de, no mínimo, uma reunião mensal entre Secretário e Coordenadores/Assessores.

Os resultados virão e será necessário reprogramar para 2024.



# ANEXO





GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

**Proporcionar o Desenvolvimento Sustentável Da Fruticultura Roraimense, Auxiliando Na Elaboração De Estratégias e Na Adoção De Ações Que Visam o Aperfeiçoamento De Forma Contínua Da Cadeia Produtiva**

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Incentivar políticas de modernização de comercialização.	Aumentar a comercialização e ampliação do comércio externo.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	Promover a padronização, rastreabilidade, certificação (selos) dos produtos.		Agregar valor aos produtos e proporcionar a segurança alimentar.	
Desenvolver ações para a profissionalização e organização dos produtores.	Melhorar a produção com inovação tecnológica e aumentar a produtividade.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Meses de Março a agosto.	Investir em capacitações técnicas.		Aumentar a produtividade e a geração de renda.	
Aprimorar a produção e atendimento às exigências fitossanitárias.	Garantir a qualidade fitossanitária dos produtos e o escoamento e a comercialização da produção.	Unidades de Produção Rural.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	Incentivar a criação de programas de irrigação, perfuração de poços artesianos, produção de silagem.		Qualidade do produto ao consumidor final e garantia da segurança alimentar.	
Incentivar a busca de eficiência produtiva e administrativa das propriedades.	Aumentar a produtividade e a renda.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Meses de Março a agosto.	Realizar capacitações e oficinas sobre gestão de negócio e capacitação do produtor para uso das tecnologias de manejo.		Aumentar a produtividade e a renda.	


**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI**

**Potencializar Uma Melhoria Em Todos os Elos Da Cadeia De Raízes e Tubérculos, Especialmente Da Mandioca, Voltado Para o Desenvolvimento Sustentável De Unidades Produtoras No Estado, Fortalecendo a Produção Buscando Qualidade, Regularidade e Quantidade, Bem Como Assegurar Sua Importância Econômica e Social**

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Estabelecer políticas capazes de impulsionar a instalação de unidades de beneficiamento no Estado.	Fortalecer e incentivar o beneficiamento da produção visando agregação de valor aos tubérculos.	Todas as unidades produtivas de tubérculos do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Tubérculos e Horticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	1. Informar e sensibilizar sobre a importância do selo artesanal; 2. Capacitações conjuntas para técnicos e produtores.		Agregar valor ao produto, garantia de comercialização e rentabilidade.	
Adotar políticas de fortalecimento ao associativismo e cooperativismo.	Fortalecer e incentivar o beneficiamento da produção visando agregação de valor aos tubérculos.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Tubérculos e Horticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	1. Apresentar aos produtores situações concretas de Associações e cooperativas que mudaram positivamente a vida do produtor; 2. Realizar ações de fortalecimento de associativismo e cooperativismo.		Agregar valor ao produto e facilitar a comercialização da produção.	
Difundir tecnologias de forma integrada com a pesquisa, desenvolvimento e inovação com assistência técnica.	Fortalecer a produção visando aumento da produtividade.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Tubérculos e Horticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	Capacitações conjuntas para técnicos e produtores.		Agregar valor ao produto, garantia de comercialização e rentabilidade.	


**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI**
**Potencializar Uma Melhoria Em Toda a Cadeia Da Horticultura Garantido a Sua Competitividade e Sustentabilidade, Bem Como Assegurar Sua Importância Econômica e Social**

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022		Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status	
Fortalecer a rede de assistência técnica e extensão rural, capaz de atender as demandas das diferentes culturas.	Aumentar a produção, produtividade; Atender o maior número de produtores.	Todas as Unidades de Atendimento do IATER.	Chefe da Divisão de Tubérculos e Horticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	1.Estruturar as Unidades de Atendimento do IATER; 2.Qualificar os técnicos; Contratar Extensionistas Rurais por meio de Concurso Público; 3.Firmar acordo de cooperação técnica para capacitações dos servidores com cursos, capacitações, especializações, mestrado e doutorado; 4.Indicações políticas com formação e conhecimento técnico na área.		Aumentar a produtividade; Aumentar o número de famílias atendidas; Satisfação do produtor com os serviços ofertados.		
Adotar política de fortalecimento ao associativismo e cooperativismo.	Aprimoramento gerencial das propriedades com ganho de escala; Consolidar e fortalecer o aumento da comercialização em feiras livres e mercados estaduais; Ampliar o acesso a mercados externos com nichos específicos.	Polos produtivos do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Tubérculos e Horticultura; Chefe da Divisão Agropecuária Familiar.	Janeiro a dezembro de 2023.	1.Apresentar aos produtores situações concretas de Associações e cooperativas que mudaram positivamente a vida do produtor; 2.Sugerir na grade curricular escolar a disciplina de cooperativismo/ associativismo; 3.Sensibilização assídua e continuada sobre a importância do cooperativismo e associativismo; 4.Realizar ações de fortalecimento de associativismo e cooperativismo, bem como dos Fóruns de Agricultura Familiar; 5. Expansão e consolidação do Agro em Campo.		1.Fortalecer o setor oléico no estado; 2.Faciliar o acesso ao crédito rural e aos programas de escoamento do excedente da produção.		


**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI**

**Proporcionar o Desenvolvimento Sustentável Da Fruticultura Roraimense, Auxiliando Na Elaboração De Estratégias e Na Adoção De Ações Que Visam o Aperfeiçoamento De Forma Contínua Da Cadeia Produtiva**

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Incentivar políticas de modernização de comercialização.	Aumentar a comercialização e ampliação do comércio externo.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	Promover a padronização, rastreabilidade, certificação (selos) dos produtos.		Agregar valor aos produtos e proporcionar a segurança alimentar.	
Desenvolver ações para a profissionalização e organização dos produtores.	Melhorar a produção com inovação tecnológica e aumentar a produtividade.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Meses de Março a agosto.	Investir em capacitações técnicas.		Aumentar a produtividade e a geração de renda.	
Aprimorar a produção e atendimento às exigências fitossanitárias.	Garantir a qualidade fitossanitária dos produtos e o escoamento e a comercialização da produção.	Unidades de Produção Rural.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Janeiro a dezembro de 2023.	Incentivar a criação de programas de irrigação, perfuração de poços artesianos, produção de silagem.		Qualidade do produto ao consumidor final e garantia da segurança alimentar.	
Incentivar a busca de eficiência produtiva e administrativa das propriedades.	Aumentar a produtividade e a renda.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Chefe da Divisão de Fruticultura.	Meses de Março a agosto.	Realizar capacitações e oficinas sobre gestão de negócio Capacitação do produtor para uso das tecnologias de manejo.		Aumentar a produtividade e a renda.	



## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO



## COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI

## Projeto De Produção De Grãos Na Agricultura Familiar Do Estado De Roraima

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Potencializar a produção agropecuária no Estado de Roraima com a implantação da cultura de milho na agricultura familiar não indígena.	Oportunizar ao produtor rural uma agricultura mecanizada e de precisão, com reaproveitamento de áreas anteriormente cultivadas para produção contínua.	Todos os municípios do Estado de Roraima.	Coordenador da CAFI; Chefe da Divisão da Agropecuária Familiar e Chefe da Divisão de Produção de Agropecuária Indígena.	Ação contínua janeiro a dezembro.	1. Implantação do cultivo de milho dentro de áreas de agricultura familiar não indígena; 2. Identificação de aproximadamente 1.500 hectares aptos para implantação do projeto de grãos na agricultura familiar não indígena; 3. Contratação e aquisição de insumos; 4. Definição metodológica dos trabalhos de operacionalização; 5. Estabelecimentos de critérios dos beneficiados; 6. Entrega dos insumos no município (local de armazenamento); 7. Fornecimento de combustível para logística e operação da patrulha mecanizada; 8. Articulação com prefeituras para apoio à produção; 9. Acompanhamento da execução; 10. Levantamento de dados do produtor/propriedade e da produção; 11. Apoio no processo de comercialização; 12. Elaboração do termo de adesão dos produtores ao projeto de plantio de grãos.		Aumento de renda e segurança alimentar dos produtores rurais envolvidos; Fortalecimento da agricultura familiar; Geração de emprego e renda; Crescimento das cadeias produtivas do estado; Aumento da oferta de grãos no mercado local e nacional.	



GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria Da Agricultura Familiar e Indígena - CAFI



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

**Alavancar a Produção, Beneficiamento e Comercialização De Produtos Agroecológicos Fortalecendo e Abrindo Novos Mercados Que Gerem Aumento De Produção e Rendas Dos Produtores e Extravistas e Ainda Contribuam Para o Resgate e Manutenção Das Sementes Crioulas No Estado**

Elaborado Por:	CAFI			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Intermediar a relação entre empresa/produtor para a certificação dos produtos e propriedades agroecológicas.	Ofertar produtos orgânicos de procedência legal; 2. Garantir rastreabilidade da produção.	Nos polos produtores de orgânicos.	Chefe de Divisão de Produção Agroecológica.	Janeiro a dezembro de 2023.	Padronização, rastreabilidade, certificação (selos) de produtos agroecológicos.		1.Fornecimento de alimentos saudáveis a população; 2.Produção sustentável.	
Criar condições para um ambiente cooperativo e duradouro entre os produtores.	Promover unidades de referência para o desenvolvimento da produção agroecológica.	Nos polos produtores de orgânicos.	Chefe de Divisão de Produção Agroecológica.	Janeiro a dezembro de 2023.	1.Realizar ações de fortalecimento de associativismo; 2.Apresentar aos produtores situações concretas de Associações e cooperativas que mudaram positivamente a vida do produtor e cooperativismo, bem como dos Fóruns de Agricultura Familiar de produção agroecológica.		1.Diversificação de produtos no mercado; 2.Aumento da renda aos produtores.	
Oferecer apoio institucional do Governo do Estado e fomentar o apoio junto aos Governos Municipais.	Fortalecer a produção agroecológica no Estado.	Em todos os municípios.	Chefe de Divisão de Produção Agroecológica.	Janeiro a dezembro de 2023.	1.Criação de vitrines tecnológicas de fácil acesso aos produtores; 2.Expansão e consolidação do Agro em Campo; 3. Garantir recursos para continuidade dos projetos independentemente da gestão; 4.Fortalecer a comunicação entre os órgãos e propor ações conjuntas; 5.Realizar parcerias para oferta de cursos com o sistema S e empresas especializadas no setor primário.		1.Acesso à informação aos produtores; 2. Ampliação do conhecimento para melhoria da produção no Estado.	
Prestar assistência técnica e extensão rural com olhar diferenciado, integrando saberes agroecológicos e conhecimentos técnico-científicos.	Promoção de unidades de referência para o desenvolvimento da produção agroecológica no Estado.	Em todos os municípios.	Chefe de Divisão de Produção Agroecológica.	Janeiro a dezembro de 2023.	1.Capacitações para técnicos e produtores; 2.Realizar parcerias para oferta de cursos com o sistema S e empresas especializadas no setor primário; 3.Criação de vitrines tecnológicas de fácil acesso aos produtores.		1.Acesso à informação aos produtores; 2. Ampliação do conhecimento para melhoria da produção no Estado.	


**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG**

Elaborado Por:		CDAG Suinocultura		Data:	12/12/20 22	Atualização:	15/12/20 22	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Adquirir transportes e comercializar suínos.	Pela necessidade de transporte legalizado neste setor.	Propriedades Rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Gerente de Projetos Teylor Filgueiras.	Janeiro de 2023	Adquirir através recursos governamentais transportes adequados.		Agilidade no deslocamento dos animais e qualidade do produto final.	Em andamento.
Realizar e efetivar projetos voltados para a atividade suinicola.	Aumentar a aplicabilidade de projetos.	Propriedades Rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Gerente de Projetos Teylor Filgueiras.	01/03/2023	Atraves dos departamentos de créditos e bancos parceiros.		Geração de empregos, qualidade de vida e ganho genetico.	Em andamento.
Incentivar o crescimento do agronegocio para pequenos produtores.	Fomentar o desenvolvimento de técnicas de produção.	Setor produtivo do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Gerente de Projetos Teylor Filgueiras.	20/01/2024	Articulação entre ofertantes e demandantes.		Aumento da cadeia produtiva no Estado de Roraima	Em andamento.
Criar crédito para aquisição de animais.	Iniciar a produção.	Propriedades Rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Gerente de Projetos Teylor Filgueiras.	15/08/2025	Criação de projetos individuais e coletivos através do cadastramento dos interessados.		Aumento da economia individual e plantel.	Em andamento.
Articular junto a secretaria para fomentar a educação empreendedora de pequenos produtores.	Fortalecer a agricultura familiar e o agronegocio do Estado.	Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Gerente de Projetos Teylor Filgueiras.	15/09/2026	Secretaria de Estado com parceria com SEBRAE/SENAR.		Aumento do conhecimento, produtividade do setor suino.	Em andamento.



**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG**



Elaborado Por:		CDAG Piscicultura		Data:	12/12/2022	Atualização:	15/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Realizar a escavação de tanque.	Aumentar a área de produtividade.	Propriedades rurais do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Marlon Maia.	06/01/2023	Atraves de projetos sociais e emendas parlamentares.	É o custo envolvido para executar a ação (em R\$).	Aumento linear da produtividade.	Quanto da ação está concluída.
Comprar alevinos.	Fornecer alevinos de qualidades.	Propriedades rurais do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Marlon Maia.	01/08/2024	Através de licitações.		Estado e produtores.	Em andamento.
Comprar ração.	Fornecer alimento para garantir produtividade.	Agricultura familiar do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Marlon Maia.	20/01/2024	Através de projetos sociais e emendas parlamentares.		Produtor rural.	Em andamento.
Construir frigorífico.	Armazenamento e processamento.	Áreas pré-estabelecidas pela Estado do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Marlon Maia.	03/12/2025	Atraves de políticas públicas e investimento jurídico.		Geração de renda e crescimento da cadeia produtiva.	Em andamento.
Adquirir caminhão frigorífico.	Transporte do pescado, armazenamento.	Da propriedade para indústria de beneficiamento do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Marlon Maia.	03/11/2023	Através de projetos sociais.		Produtor e mercado consumidor.	Em andamento.



GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG



SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Elaborado Por:	CDAG Bovinocultura			Data:	12/12/2022	Atualização:	15/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Elaborar projeto de melhorar a genética, alimentação, produtividade e comercialização de bovinos.	Aumento da economia do Estado.	Propriedades rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	Janeiro de 2023	Através de práticas de inovação e foment.	É o custo envolvido para executar a ação (em R\$).	Rebanho de melhor qualidade e alta produtividade.	
Desenvolver práticas de manejo nutricional.	Aumento da produtividade animal e recuperação de solos degradados.	Propriedades rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	01/06/2023	Através dos profissionais de assistência técnica e extensão rural.		Ganho na produtividade e lucratividade.	
Introdução de novos animais no rebanho do Estado.	Fortalecimento do setor produtivo agropecuario.	Propriedades rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	01/03/2025	Através de projetos sociais e agências de fomento.		Aumento da cadeia produtiva no Estado de Roraima.	
Investir na cadeia produtiva leiteira com criação de laticínios.	Favorecimento econômico do pequeno produtor.	Propriedades rurais do Estado.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	10/06/2026	Através de políticas públicas e investimento jurídico.		Geração de renda e crescimento da cadeia produtiva.	
Introduzir inseminação artificial e prática do IATF.	Aumento do ganho genético do rebanho.	Em todo Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	01/03/2027	Através da capacitação de produtores e técnicos.		Aumento da produtividade do rebanho bovino.	
Aprimorar o acesso ao selo artesanal de queijaria.	Para facilitar a obtenção do selo artesanal pelo produtor.	Orgãos competentes.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	01/08/2029	Adequação das normativas impostas pelo órgão competente.		Agilidade no processo, escoamento da produção.	
Promover a comercialização do leite e seus derivados através de programas sociais.	Aumento da distribuição da proteína láctea no Estado.	Em todo Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Paulo Victor Sales/ Derval/Gutemberg Paiva/Abade Brum.	01/01/2030	Facilitando o acesso do produtor aos programas governamentais.		Ganho nutricional da população, aumento na renda do produtor.	



GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Elaborado Por:	CDAG Avicultura			Data:	14/12/2022	Atualização:	15/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Viabilizar a implantação de abateiros artesanais para aves no estado de Roraima.	Fomentar a comercialização do produto final, atraindo investimento e fortalecendo a indústria.	Em abatedouros artesanais legalizados no estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	01/03/2023	Palestras, definição dos locais, mobilização de parceiros, elaboração de legislação específica para abatedouro artesanal.		Segurança alimentar do produto final inspecionado.	
Incentivar a criação artesanal de aves.	Promover permanência do homem no campo.	Inicialmente nos Municípios de Rorainópolis e Boa Vista.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Maio de 2023	Palestras setoriais, rodada de negócios, exposição empresarial.		Fortalecimento da agricultura familiar.	
Regulamentar o transporte de aves para abates (selo artesanal).	Para evitar o abate clandestino.	Os abatedouros artesanais.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Abril de 2024	Articulação entre órgãos competentes.		Viabilizar o abate de acordo com normas sanitárias.	
Incentivar o cadastramento via CONAB.	Para que o produtor artesanal possa comprar insumos para alimentação com preço acessível.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Agosto de 2024	Material de divulgação.		Maior margem de lucro do produtor.	
Buscar parcerias da comercialização final.	Auxiliar o escoamento da produção.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Janeiro de 2025	Identificação de parceiros.		Fortalecimento da agricultura familiar.	
Capacitar pequenos produtores para criação colonial de aves.	Garantir a continuidade da atividade.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Março de 2025	Cursos específicos para produtores artesanais.		Aprimorar as competências, habilidades e atitudes do produtor.	
Orientar os produtores quanto as questões sanitárias.	Garantir a qualidade do produto final.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Abade Brum/Najla.	Junho de 2025	Implementar ações educativas conforme a legislação sanitária vigentes.		Compreensão da necessidade do manejo adequado.	



GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Elaborado Por:	CDAG Projeto Baixo Rio Branco			Data:	12/12/2022	Atualização:	15/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Realizar e capacitar produtores do Baixo Rio Branco.	Identificar propriedades aptas a produção.	Propriedades Rurais do Baixo Rio Branco.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Ednilson Pereira Reis/ Marlon Maia.	Junho de 2023	Através de recursos do Estado via SEADI.	É o custo envolvido para executar a ação (em R\$.)	Apto a participação à programas governamentais.	Em andamento
Implantar fábrica de gelo com câmara frigorífica.	Fornecimento de gelo aos pescadores e conservação de produtos extraídos.	Santa Maria do Boiaçu.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Ednilson Pereira Reis/ Marlon Maia.	12/12/2024	Através de projetos sociais e emendas parlamentares.		Aumento da capacidade de armazenamento e comercialização.	Em andamento
Inserir Packing House.	Classificação de produtos e beneficiamento.	Santa Maria do Boiaçu.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Ednilson Pereira Reis/ Marlon Maia.	01/04/2024	Atraves de projetos sociais e emendas parlamentares.		Qualidade no produto.	Em andamento
Implantar viveiro de mudas nativas.	Propagação de mudas cablocas com mais eficiência.	Santa Maria do Boiaçu.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Ednilson Pereira Reis/ Marlon Maia.	08/10/2023	Através de projetos sociais e emendas parlamentares.		Aumento das espécies nativas a serem trabalhadas.	Em andamento
Criar selo de identificação.	Identificação dos produtos oriundos da região.	Santa Maria do Boiaçu.	SEADI/CDAG Responsavel: Francisco Wolnei/Vanderson Mesquita/ Ednilson Pereira Reis/ Marlon Maia.	20/10/2025	Recursos da SEADI.		Reconhecimento regional do produto.	Em andamento



GOVERNO  
DE RORAIMA

## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Desenvolvimento Agroambiental - CDAG



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Elaborado Por:	CDAG Silvicultura			Data:	12/12/2022	Atualização:	15/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Criar políticas econômicas para creditação de CO2.	Para criação de novo fonte de investimento para o produtor.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Jorge Ícaro.	10/05/2024	Através de políticas públicas e investimento nesse setor.		Fortalecimento da agricultura familiar/maior margem de lucro do produtor.	Em andamento
Criar políticas públicas para reflorestamento.	Preservação e recuperação da cobertura florestal.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Jorge Ícaro.	20/07/2025	Através de políticas públicas e investimento nesse setor.		Promove a restauração do ciclo hidrológico por meio da conservação e recuperação da cobertura florestal.	Em andamento
Criar políticas públicas para criação de SAFs.	Promove a conservação e recuperação da biodiversidade e outros recursos naturais, gerando renda e ao mesmo tempo mitigando os efeitos das mudanças climáticas.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Jorge Ícaro.	20/03/2023	Através de políticas públicas e investimento nesse setor.		Conservação e recuperação da biodiversidade e outros recursos naturais, além de gerar renda para os produtores.	Em andamento
Criar política de energia renovável.	Investir em energia renovável pode ajudar a evitar emissões de gases de efeito estufa e a proteger as comunidades dos efeitos das mudanças climáticas.	Municípios do Estado de Roraima.	SEADI/CDAG Responsavel: Jorge Ícaro.	26/03/2027	Através de políticas públicas e investimento nesse setor.		Evitar emissões de gases de efeito estufa e a proteger as comunidades dos efeitos das mudanças climáticas.	Em andamento


**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**

**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Competitividade Industrial e Comercial - CCIC**

Elaborado Por:	CCIC			Data:	02/12/2022	Atualização:	02/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Realizar o evento Investe Roraima.	Fomentar por parte da SEADI, atração de investimento, fortalecendo a indústria.	Municípios de Rorainópolis / Boa Vista.	Divisão do fortalecimento da indústria.	Abril / no mês que antecede a – Expoferr.	Palestras setoriais, rodada de negócios, exposição empresarial.	R\$ 600,000.00	Gerar R\$ 30 milhões de negócios.	
Realizar Rodada de Negócios Setoriais.	Fomentar por parte da SEADI, atração de investimento, fortalecendo a indústria.	Município de Boa Vista.	Divisão de Competitividade.	Março / setembro - dentro da Expofer.	Articulação entre ofertantes e demandantes.	R\$ 25,000.00	Prospecção de mercado entre os participantes.	
Promover Feiras Itinerantes Agroindustriais.	Fomentar por parte da SEADI, atração de investimento, fortalecendo a indústria.	02 Municípios do Estado de Roraima.	Divisão do fortalecimento da indústria.	Março / junho / setembro / dezembro.	Identificação de parceiros; definição do local; mobilização de participantes; material de divulgação.		Fomentar negócios entre os participantes.	
Articular junto a secretaria de educação fomento à educação empreendedora.	Fortalecimento da rede de parceiros público-privado para ampliação da educação empreendedora.	Município de Boa Vista.	Divisão de Fortalecimento dos Pequenos Negócios.	Março.	Encaminhar ofícios, visitar parceiros como Secretarias de Educação e Sistema S.		Fortalecimento da cultura empreendedora no Estado de Roraima.	
Consolidar as contribuições dos parceiros para o aprimoramento da lei 274.	Articulação com instituições parceiras visando o aperfeiçoamento da lei 274/2018 no atendimento das demandas empresariais.	Município de Boa Vista.	Assessoria Especial da CCIC.	Janeiro.	Grupo de estudo da lei com as instituições; Definir as alterações; Encaminhar a proposta de alteração da lei para Assembleia Legislativa.		Melhoria do ambiente de negócios.	
Promover a 1ª Feira da Economia Criativa.	Promover o desenvolvimento e o fortalecimento da economia criativa no Estado de Roraima.	02 Bairros de Boa Vista.	Divisão de Competitividade.	Julho / dezembro.	Identificação de parceiros; Definição do local; Mobilização de participantes; Material de divulgação; Setores considerados para Economia Criativa: arquitetura, artesanato, artes visuais, design, eventos, jogos, gastronomia, literatura e mercado editorial, moda, música, publicidade, rádio e turismo.		Fomentar negócios entre os participantes.	

Identificar as necessidades empresariais segmentadas.	Articular e propor o fortalecimento de políticas públicas para disseminação do empreendedorismo.	Estado de Roraima.	Divisão de Fortalecimento dos Pequenos Negócios.	Março.	Realizar pesquisa de mercado; articular com a equipe de estatística a elaboração dos questionários; aplicação do instrumento e tabulação dos dados.		Implementar ações conforme as necessidades empresariais identificadas.	
Elaborar um Programa Anual de Qualificação do Servidor da CCIC.	Fomentar a capacitação dos servidores da CCIC.	CCIC.	Assessoria Especial da CCIC.	Janeiro.	Identificar cursos disponíveis conforme as atribuições do servidor; realizar pesquisa interna para o levantamento das necessidades do servidor; estabelecer no mínimo 03 cursos prioritários da unidade.		Aprimorar as competências, habilidades e atitudes do Servidor.	
Elaborar um Programa Anual de Qualificação do Servidor da CCIC.	Consolidar as informações e acompanhar a evolução dos dados gerados no decorrer do tempo.	SEADI.	Assessoria Especial da CCIC E Divisão de Fortalecimento dos Pequenos Negócios.	Mensalmente.	Disponibilizar para a Sociedade as informações coletadas.		Contribuir para a tomada de decisão estratégica de potenciais investidores.	



## FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO

COORDENAÇÃO: Coordenadoria-Geral de Estruturas para Produção e Comercialização - CEPC



Elaborado Por:	CPEC			Data:	13/12/2022	Atualização:	13/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Promover campanha de marketing voltada ao procedimento de regularização fundiária do Distrito Industrial.	Transparência e publicidade na política estadual da regularização fundiária do Estado.	Boa Vista.	Ascom/SEADI	Junho	Utilizar as mídias sociais, como instagram, facebook, site oficial da secretaria.		Ampliar a quantidade de empresas tituladas no Distrito Industrial gerando segurança jurídica.	
Criar uma ouvidoria do Distrito Industrial aproximando sociedade e Estado.	Articulação entre empresários e Estado sobre opiniões. Reclamações, sugestões e denúncias do Distrito Industrial.	Sede da Representação da SEADI no Distrito Industrial.	CEPC	Abril	Comparecimento dos empresários à Sede da Representação no Distrito, via internet ou entrar em contato telefônico através do número que será divulgado.		Melhoria da comunicação Empresa e Estado.	
Implementar a fiscalização e cadastramento que já estão sendo realizados no Distrito para assegurar o direito dos empreendimentos neste local.	Fomentar a Segurança Jurídica nas empresas do Distrito.	Distrito Industrial Governador Aquilino Mota Duarte.	CEPC	Maior	Visita in loco dos servidores técnicos da Divisão de Indústrias e disponibilização de veículo.		Proporcionar segurança jurídica para empresas instaladas do Distrito Industrial.	
Promover a inserção no site da SEADI de uma área específica para as informações do Distrito Industrial, como: quantidade de empresas tituladas editais de licitação, lei e decretos do Distrito Industrial e ouvidoria.	Transparência e publicidade na política estadual na divulgação de ações no Distrito Industrial.	Boa Vista	Ascom/SEADI	Março	Site oficial da secretaria.		Ampliar a visibilidade das ações realizadas no Distrito Industrial.	
Promover a promulgação de uma Lei de incentivos fiscais voltada aos pequenos empreendimentos no Distrito Industrial.	Articulação com instituições parceiras, (ex: Desenvolterr), com vista ao aperfeiçoamento da lei de Incentivos Fiscais.	Boa Vista	CEPC/SECEX	Junho	Articulação sobre a lei com as instituições; Definir as alterações; Encaminhar proposta de alteração da lei para Assembleia Legislativa.		Melhoria do Desenvolvimento econômico do Estado, com a inserção dos micros e pequenos empreendedores no Distrito Industrial.	

Desenvolver termos de cooperação técnica entre a SEADI e as organizações civis, auxiliando na gestão do Distrito Industrial.	Acessibilidade e aproximação do Estado junto a sociedade auxiliando nas políticas necessárias ao desenvolvimento do Estado de Roraima.	Boa Vista	SEADI e instituições parceiras	Maio	Encaminhamentos de ofícios solicitando cooperação, reuniões com os representantes.		Fortalecer a comunicação entre a SEADI e instituições parceiras por meio do Termo de Cooperação Técnica visando fomentar as ações desenvolvidas no Distrito Industrial.	
--	--	-----------	--------------------------------	------	--	--	---	--



**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**  
**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Indústria Criativa e Inovação Sustentável - CICIS**



Elaborado Por:	CICIS			Data:	12/12/2022	Atualização:	15/12/2022	Status
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Construir, direcionar e gerir o Centro de Inovação Lavrado Digital.	Criação e financiamentos de centros de inovação.	Boa Vista/Rorainópolis	Divisão de fomento ao ecossistema e ambientes de inovação.	Dezembro de 2026.	Participação de editais de captação de recursos e emendas parlamentares.	R\$10,000,000.00	Estrutura física de apoio à projetos de inovação, fortalecimento e desenvolvimentos de produtos, serviços e processos inovadores.	
Fomentar bolsas de iniciação em desenvolvimento tecnológico e inovação.	Capacitação e qualificação de capital intelectual.	Boa Vista/Rorainópolis	Divisão de estímulo a inovação e a sustentabilidade.	De 2023 a 2026.	Articulação com parceiros para realização da capacitação.	R\$200,000.00	Cultura empreendedora e rede de inovação fortalecida.	
Fomentar a transferência tecnológica para os setores estruturantes do Estado.	Garantir a competitividades dos produtos e serviços produzidos no Estado.	Estado de Roraima	Divisão de fomento ao ecossistema e ambientes de inovação.	De 2023 a 2026.	Estimular centros vocacionais tecnológicos para atender os padrões do mercado.	R\$300,000.00	Garante a transferencia de tecnologica por meio pesquisas academicas para o mercado.	
Propor lei estadual de inovação e ambientes regulatórios experimentais.	Garantir o marco legal de concessão e governança da rede de centros de inovação.	Estado de Roraima	Divisão de estímulo a inovação e a sustentabilidade.	De 2023 a 2026.	Encaminhar proposta de leis para assembléia legislativa.	0	Regulamenta as diretrizes de ciência, tecnologia e inovação.	
Desenvolver o programa Chão de Fábrica Digital para estimular a modernização da indústria e agroindústria local.	Elevar o nível de maturidade digital das empresas publicas e privadas.	Estado de Roraima.	Divisão de promoção a indústria criativa e startups.	De 2023 a 2026.	Proporciar meios técnicos, estímulos e incentivos para a adoção de tecnologias que elevam o aumento da competitividade.	R\$500,000.00	Melhoria dos ambientes de trabalho e celeridade nos processos.	
Fortalecer programas de mestrado e doutorado nas áreas de tecnologia, ciências exatas, biológicas e agrárias.	Elevar nível de capital intelectual dos profissionais e estimular a disseminação do conhecimento.	Estado de Roraima.	Divisão de fomento ao ecossistema e ambientes de inovação.	De 2023 a 2026.	Propor e fomentar programas de bolsas de mestrado e doutorado.	R\$1,260,000.00	Mão de obra e capital intelectual qualificada.	
Realizar projeto jovem programadores.	Qualificar novos profissionais para as áreas de tecnologia, em desenvolvimento de software e áreas correlatas para absorção do mercado.	Estado de Roraima.	Divisão de promoção a indústria criativa e startups/.	De 2023 a 2026	Articulando parcerias com instituição de ensino e com empresas privadas e publicas.	R\$200,000.00	Mão de obra qualificada.	

Estimular cursos de qualificação profissional.	Alinhar a formação profissional a demandas do mercado local, regional e nacional.	Estado de Roraima.	Coordenação CICIS.	De 2023 a 2026	Mapear a lacuna dos atores do ecossistema; propor a qualificação dentro da necessidade.		Atores qualificados e o ecossistema mais dinâmico (preparado para os desafios do mercado) (e um aumento significativo de geração de negócios).	
Garantir recursos financeiros para subvenção econômica para estimular a criação de startups.	Apoiar a criação de empreendimentos inovadores.	Estado de Roraima.	Divisão de promoção a indústria criativa e startups.	De 2023 a 2026	Participação de editais de captação de recursos e emendas parlamentares.	R\$800,000.00	Um aumento significativo de empreendimentos inovadores.	
Captar startups para resolução de desafios para promover a inovação.	Estimular a contratação de empresas de base tecnológica para atender demandas pontuais do setor público.	Estado de Roraima.	Divisão de estímulo a inovação e a sustentabilidade.	De 2023 a 2026	Elaborando editais de desafios baseado nas startups.	R\$200,000.00	Solucionar problemas com foco nas necessidades do setor.	
Criar o NITAFI.	Fomentar a conexão e a colaboração entre os agentes de inovação para ampliar o desenvolvimento, oferta e adoção de tecnologias inovadoras, integrando conhecimentos científicos, tecnológicos e do campo.	Estado de Roraima.	Divisão de fomento ao ecossistema e ambientes de inovação.	De 2023 a 2026	Elaboração do regimento do núcleo, definição de diretrizes, operacionalização e convocação das instituições.	R\$150,000.00	Melhorar o ecossistema de desenvolvimento de tecnologias e inovações acessíveis para a agricultura familiar; Conectar e articular oferta e demanda de inovações na cadeia do agronegócio da agricultura familiar; Aumentar a competitividade da agricultura familiar através da introdução, preferencialmente, de tecnologias verdes.	



GOVERNO  
DE RORAIMA

FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO  
COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Negócios Internacionais - CNIN



Elaborado Por:	CNIN			Data:	07/12/2022	Atualização:	07/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Promover e divulgar os produtos roraimenses.	Articulação de janelas de oportunidades com o mercado externo.	Municípios de Rorainópolis / Boa Vista / Bonfim.	Divisão de Exportação e Importação.	Abril / setembro - Dentro da ExpoFerr.	Auxiliar na construção do Investe Roraima.	Coordenadoria CICC.	Gerar R\$ 30 milhões de negócios (EDUARDO).	
Desburocratizar processos de autorização, licenciamento e liberação de atividades/produtos.	Modernização dos processos consolidando os aspectos legais.	Difundir em todos os municípios do Estado.	Divisão de Exportação e Importação.	Trabalho contínuo com apresentação de resultados durante a Expofer.	Articular com as autoridades competentes através de grupos de estudo e encaminhamento de propostas (Forum do Comércio Exterior).	R\$50,000.00	Facilitar a comercialização dos produtos e serviços de Roraima.	
Prospectar e acessar novos mercados.	Ampliar a pauta exportadora e o comércio interno.	Principalmente nos países e Blocos econômicos vizinhos.	Divisão de Exportação e Importação.	Março / junho / setembro / dezembro.	Identificação "in loco" e mobilização de parceiros; com apresentações e material de divulgação.	R\$250,000.00	Fortalecimento da balança comercial roraimense.	
Promover e divulgar os produtos roraimenses.	Inserção dos produtos roraimenses no comércio nacional e internacional.	Principalmente nos países e blocos econômicos vizinhos.	Divisão de Exportação e Importação.	Janeiro a dezembro.	Palestras setoriais, rodada de negócios, exposição empresarial.	R\$50,000.00	Fortalecimento da cultura empreendedora e exportadora no Estado de Roraima.	
Incrementar a competitividade do mercado local por meio da aquisição de bens intermediários no mercado externo.	Pelas condições de mercado e logística, a expectativa é termos preços mais competitivos e produtos finais com custos reduzidos.	Difundir em todos os municípios do Estado de Roraima.	Divisão de Exportação e Importação.	Janeiro a dezembro.	Divulgar as informações referentes aos processos e incentivos fiscais para importação.	R\$100,000.00	Modernização das indústrias locais e dos pequenos empreendedores.	
Organizar e participar de feiras e missões.	Integrar o mercado roraimense com o mercado internacional.	Boa Vista/RR, Guiana, Barbados, Trinidad e Tobago, Venezuela.	Divisão de Exportação e Importação.	Março / junho / setembro / dezembro.	Palestras setoriais; rodada de negócios; exposição empresarial.	R\$250,000.00	Ampliação de fornecedores; fortalecimento de parcerias; e integração com o comércio internacional.	

**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**  
**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Projetos Estratégicos- CPRE**

Elaborado Por:	CPRE			Data:	13/12/2022	Atualização:	14/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Consolidar resultados de projetos.	Transparência e publicidade.	Site da SEADI.	SEADI/CPRE/Divisão de Estudos e Pesquisas Econômicas.	Semestralmente e na conclusão de cada projeto.	Disponibilizar resultados com uso de ferramentas, como por exemplo, dashboard.		Reconhecimento do público das ações desenvolvidas pelo Estado.	
Identificar oportunidades, analisar e formular políticas públicas.	Desenvolvimento sustentável dos setores (econômico, social e ambiental).	SEADI.	SEADI/CPRE/Divisão de Competitividade e Melhorias Regulatórias.	Conforme Demanda.	Levantar dados das pesquisas locais e nacionais em entidades responsáveis por estas informações e elaborar proposta de projetos.		Ampliar a visibilidade das ações realizadas nos setores produtivos do agronegócio, indústria, comércio e serviço, bem como inovação.	
Promover o desenvolvimento e o aprimoramento do servidor.	Aperfeiçoar as competências e habilidades dos Servidores.	SEADI & INSTITUIÇÕES PARCEIRAS.	SEADI/CPRE/Divisão de Preparação e Qualificação Profissional.	Janeiro a dezembro de 2023.	Identificar as necessidades dos servidores; Elaborar plano de capacitação; Realizar parcerias externas.		Servidores capacitados para exercer suas funções.	
Propor as cadeias produtivas prioritárias a serem desenvolvidas no âmbito do desenvolvimento do agronegócio.	Contribuir para a tomada de decisão estratégica de potenciais investidores.	SEADI/IATER/ADERR/EMBRAPA/FEMARH/ e outros (as).	SEADI/CPRE/Divisão de Fortalecimento das Cadeias Produtivas.	Janeiro a dezembro de 2023.	Levantar dados das pesquisas locais e nacionais em entidades responsáveis por estas informações e elaborar proposta e projetos com as cadeias prioritárias.		Melhoria do Desenvolvimento sustentável (econômico, social e ambiental) do Estado.	
Realizar levantamento de necessidades e a identificação de entraves que dificultam o pleno desenvolvimento econômico.	Atrair novos investimentos em setores estratégicos da economia do Estado.	SEADI & PARCEIROS EXTERNOS.	SEADI/CPRE/Divisão de Atração de Investimentos.	Janeiro a dezembro de 2023.	Aplicar pesquisa de identificação de entraves econômicos e elaborar plano de ação de desenvolvimento.		Eliminar as adversidades no Estado para o crescimento do Desenvolvimento Econômico e criação do banco de informações para registro.	



**FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO**  
**COORDENAÇÃO: Coordenadoria de Zoneamento Ecológico Econômico - CZEE**



Elaborado Por:	CZEE			Data:	07/12/2022	Atualização:	07/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico.	Subsidiar com informações, o setor público e privado para que haja conexões entre os aspectos ambientais, econômico e social, visando o desenvolvimento e o crescimento socioeconômico do Estado de RR.	Todo o Estado de Roraima.	Divisão de Planejamento e Implementação.	01/01/2023 até 31/12/2026.	1.articular reuniões com populações indígenas para manutenção do diálogo e garantia da inclusão dos seus interesses em planos e programas do ZEE; 2.participação em eventos técnicos para discussão e divulgação do ZEE – RR; criação de web site e aplicativo para ZEE-RR para divulgação e interação da sociedade com os projetos; 3.realização de seminários e palestras para disseminação do ZEE-RR; capacitação, mobilização e orientação para uso do ZEE-RR como instrumento de planejamento territorial; 3.realização de oficinas de capacitação técnicas junto às instituições do Estado para informação e orientação de uso do instrumento ZEE-RR; e Contratação de pessoa jurídica.	R\$1,235,464.17	1.Contribuir para melhorar a eficácia das políticas públicas de desenvolvimento; Diminuir as taxas de risco dos investimentos públicos e privados pela utilização de uma segura rede de informações e de alta capacidade de análise dos problemas e potencialidades sociais e ambientais; 2.Atenuar os riscos de insucesso ou perdas econômicas decorrentes do uso inadequado dos recursos naturais; 3.Aumentar a capacidade de integrar dados e informações dispersas setorialmente; 4.Otimizar o suporte tecnológico existente nas instituições públicas; e 5.Contribuir para racionalizar o uso do território, reduzindo as ações predatórias e apontando as	

							atividades sustentáveis, dentre outros.	
Atualização do Zoneamento Ecológico-Econômico.	Aumentar a escala de trabalho das informações técnicas do ZEE-RR; Criar e manter um canal aberto com a sociedade para recebimento de sugestões que promovam alto nível de desempenho do instrumento.	Todo o Estado de Roraima.	Divisão de Gestão e Dinamização do ZEE.	01/01/2023 até 31/12/2030.	Contratação de pessoa jurídica para realização de diagnóstico, prognóstico e implementação; e Estruturação de banco de dados para recebimento, manipulação e análise de resultados.	R\$10,000, 000.00	Ampliar o conteúdo de informações que subsidie a criação de políticas públicas para implementação de planos de gestão territorial que enfatize o uso racional dos recursos possibilitando maior desenvolvimento econômico sustentável.	
Incorporação do Zoneamento Agrícola do Risco Climático – ZARC das culturas estratégicas de Roraima.	Incorporar a um instrumento de gestão territorial um instrumento de política agrícola e gestão de riscos na agricultura, orientando o produtor rural a melhor época para plantio e semeadura das culturas, visando reduzir perdas agrícolas.	Todo o Estado de Roraima.	Assessores.	01/01/2023 até 31/12/2030.	Por meio de Acordo de Cooperação Técnica com a EMBRAPA.		Redução de riscos recorrentes das condições climáticas adversas; e Melhorar o aparelhamento do seguro agrícola no Estado de RR.	



FERRAMENTA - PLANO DE AÇÃO  
Gabinete / Assessoria / CLOE



Elaborado Por: Elaborado Por:	Gabinete / Assessoria / CLOE			Data: Data:	14/12/2022 14/12/2022	Atualização: Atualização:	20/12/2022 20/12/2022	Status
O Que Fazer O Que Fazer	Porque Fazer Porque Fazer	Onde Fazer Onde Fazer	Quem Quem	Quando Quando	Como Como	Quanto Quanto	Ganho Ganho	Status
Realizar capacitação técnica de produtores	Para que possam acessar o SEL de maneira externa	Online.	Usuários externos	Mensalmente.	Através de divulgação	Sem custo.	Maior acessibilidade	
Realizar capacitação técnica de produtores.	Para que tenha contato direto e facilitado para tratativas administrativas.	SEADI.	Gabinete e Secretário.	Janeiro.	Reunião de alinhamento.	Sem custo.	Contato direto o que facilita os trabalhos administrativos.	
Realizar capacitação técnica de produtores administrativos.	Para que tenha contato direto e facilitado para tratativas administrativas	SEADI	Gabinete e Secretário	Janeiro	Reunião de alinhamento	Sem custo	Contato direto o que facilita os trabalhos administrativos	
Disponibilizar agenda virtual dos locais de reuniões para servidores da secretaria.	Para uma maior autonomia e uso desse ambiente	Site da SEADI.	Servidores.	Durante todo o ano.	Online.	Sem custo.	Maior autonomia e facilidade	
Reduzir a quantidade de impressões.	Para evitar desperdício de papel.	SEADI.	Servidores.	Durante todo o ano.	Estabelecendo um limite semanal de impressões.	Sem custo.	Redução de gastos e cuidado com o meio ambiente.	
Disponibilizar agenda virtual dos locais de reuniões para servidores da secretaria	Para uma maior autonomia e uso desse ambiente	Site da SEADI	Servidores.	Durante todo o ano	Online.	Sem custo.	Maior autonomia e facilidade	
Divulgar aos empresários dos processos e oportunidades no comércio exterior.	Fomentar o comércio	Site da SEADI e páginas do Governo.	Empresários.	Durante todo o ano.	Com divulgações.	Sem custo.	Maior desenvolvimento do comércio com o meio ambiente	
Realizar parceria com Orgãos externo (TCE, COGER, TCU, entre outros) e demais secretarias, para oferta de cursos aos servidores;	Alinhar conhecimento entre os servidores, aperfeiçoando o desempenho dos trabalhos exercidos	SEADI	Servidores	trimestralmente	Com parcerias e cronogramas estabelecidos	Sem custo.	Maior produtividade e qualidade nos serviços prestados	
Divulgar aos empresários dos processos e	Fomentar o comércio	Site da SEADI e páginas	Empresários		Com divulgações	Sem custo	Maior desenvolvimento do comércio	

Promover inovações tecnológicas destinadas ao setor da agricultura familiar.	Promover o avanço da agricultura familiar com maior produtividade e qualidade.	Em campo com os produtores.	Produtores Rurais.	Durante todo o ano.	Com maior pesquisa de inovações tecnológicas viáveis a serem aplicadas.	Sem custo.	Desenvolvimento da agricultura familiar e do Estado.	
--	--	-----------------------------	--------------------	---------------------	---	------------	--	--



GOVERNO  
DE RORAIMA

FERRAMENTA – PLANO DE AÇÃO  
COORDENAÇÃO: UNIDADE GESTORA DE ATIVIDADE MEIO - UGAM



SEADI  
SECRETARIA DE AGRICULTURA,  
DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Elaborado Por:	UGAM			Data:	12/12/2022	Atualização:	12/12/2022	
O Que Fazer	Porque Fazer	Onde Fazer	Quem	Quando	Como	Quanto	Ganho	Status
Efetivar a implementação do SIGRH e capacitar os profissionais de RH para o bom funcionamento do programa.	Para padronizar e dar celeridade nos procedimentos administrativos.	Núcleo de Pessoal.	Núcleo de Pessoal/SEADI e SEGAD.	Até dezembro de 2023.	Instalação do programa e capacitação dos servidores.		Padronizar os serviços da Folha de Pagamento e Cadastro de Servidores.	
Modernizar os equipamentos e sistemas tecnológicos.	Para otimizar os serviços e desempenho tecnológico.	SEADI.	NSTEC.	Até dezembro de 2023.	Processos de aquisição de novos computadores e equipamentos de rede (cabeamento, switch, access point), solicitação de empréstimo/doação de equipamentos de informática de outras instituições e captação de recursos e alocação para atender as demandas da área de informática.	R\$2,000,000.00	Modernização e otimização do desempenho da rede, melhoria na produtividade dos servidores.	
Mapear e padronizar os processos administrativos de compras e contratos.	Visualizar o fluxo e a tramitação dos processos.	SEADI.	Núcleo de Compras e Núcleo de Gestão de Contratos.	Até julho de 2023.	Criação do Manual de Compras e Contratos da Secretaria e formalização deste documento para todos os servidores.		Ganho de produtividade com andamento processual e o princípio da continuidade dos trâmites.	
Investir em cursos de qualificação aos servidores.	Para aumentar os conhecimentos dos nossos servidores.	Instituições de Capacitações (Escola de Governo, ENAP, FGV, Ministérios, entre outros).	Núcleo de Pessoal.	Trimestralmente.	Contratação de profissionais especializados para ministrar os cursos ou contratação de empresas prestadoras deste serviço.	R\$800,000.00	Servidores qualificados e melhoria da prestação dos serviços.	

Manter os pagamentos em dias com cumprimento dos prazos.	Para manter a continuidade das atividades dentro da Secretaria e uma boa saúde financeira, uma boa relação com os credores e para os servidores serem incentivados com recebimento dos salários em dia.	SEADI/SEFAZ.	Núcleo de Orçamento e Finanças.	Diariamente.	Capacitação dos servidores, fluxos de processos padronizados, disponibilidade de recursos financeiro em tempo hábil e servidores proativos.		Credibilidade do Governo junto aos fornecedores e servidores, experiência, conhecimento e reconhecimento pelo trabalho.	
Desburocratizar e Sistematizar os processos de material/patrimônio de forma célere.	Visa-se o controle de material e patrimônio de forma abrangente para a Secretaria no qual TODOS os setores possam saber/pedir os materiais.	SEADI.	Núcleo de Administração.	Diariamente.	Aquisição de sistema de controle de material e patrimônio e capacitação dos servidores para uso do sistema.	R\$1,000,000.00	Controle e eficiência na gestão de patrimônio e material.	
Aprimorar, capacitar e divulgar na administração pública o sistema SICONV.	Sistematizar, alinhar e padronizar todo fluxo referente a Convênios.	SEADI.	Núcleo de Gestão de Convênio.	Mensalmente.	Realização de capacitações e treinamentos.	R\$50,000.00	Controle e eficiência na gestão de recursos de Convênios.	